



RAPORT O STANIE GMINY MĘCINKA ZA 2018 r.
Mirosław Brzozowski, Wójt Gminy Męcinka

I. Podstawa prawna:

Ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz.U. 1990 Nr 16 poz. 95 z późn. zm.) – art. 28 aa

II. Zarządzanie gminą – wstęp

Kształtowanie polityki rozwoju lokalnego wymaga kompleksowego podejścia, a szczególna rola w lokalnym systemie gospodarowania przypada władzy gminy. Jej zadaniem jest w taki sposób wpływać na procesy rozwojowe aby przebiegały one nie tylko w pożądanym dla całej gminy kierunku, lecz także powodowały jak najmniej sprzeczności i konfliktów przy optymalnym wykorzystaniu zasobów (ludzkich, rzeczowych, finansowych, przestrzennych, przyrodniczych) (M. Ziółkowski). Zarządzanie rozwojem gminy można określić jako dążenie do zapewnienia osiągnięcia pożądanego poziomu rozwoju lokalnego, który dokonuje się w warunkach gry rynkowej, gdzie warunkami brzegowymi są z jednej strony ograniczoność własnych zasobów i niepewność warunków gospodarowania, z drugiej zaś możliwości – czyli różne sposoby wykorzystywania własnych zasobów i szans tkwiących w otoczeniu (W.M. Gaczek).

Na władzach gminy spoczywa obowiązek aktywnego sterowania procesami rozwoju lokalnego poprzez działania regulacyjne, inicjujące, organizujące i stymulujące. Poziom zaspokojenia potrzeb mieszkańców gminy zdeterminowany jest skalą i tempem procesów rozwojowych. sukcesy gmin na tym polu wiążą się ściśle ze sprawnością i skutecznością zarządzania.

Na podstawie obserwacji polskich gmin i sposobów podejścia ich władz do rozwiązywania problemów rozwojowych można wymienić kilka stosowanych metod zarządzania (M. Ziółkowski). „Działanie od budżetu do budżetu”, czyli bieżące administrowanie polega na koncentrowaniu się władz gminnych, pod wpływem istniejących trudności, na sprawach doraźnych i fragmentarycznych. „Działanie kadencyjne” to metoda, która koncentruje się na rozwiązywaniu problemów rozwojowych gminy w horyzoncie jednej (cztero-letniej) kadencji władz gminy, w myśl wyznawanej przez jej członków zasady: „nasza kadencja jest najważniejsza, kolejne kadencje są zbyt odległe, aby o nich myśleć”. „Działanie życzeniowe” jest metodą rozwiązywania problemów polegającą na tym, że władze gminy dostrzegają konieczność kształtowania procesów rozwojowych w długim okresie (kilku następujących kadencjach). Opracowują one stosowne dokumenty (strategie rozwoju,

programy i plany działania). Jednak ich podstawowym mankamentem jest to, że zawierają zbyt wiele celów i przedsięwzięć realizacyjnych w stosunku do możliwości ich sfinansowania zarówno z własnych środków (budżetu gminy), jak i zewnętrznych źródeł finansowania. „Działanie strategiczne” jest metodą zarządzania, polegającą na kształtowaniu procesów rozwojowych gminy i rozwiązywaniu zdefiniowanych problemów w długim horyzoncie czasu (kilkunastoletnia perspektywa). Działania w tym względzie nie są prostą kompilacją rocznych czy też kadencyjnych (czteroletnich) planów działania, znajdujących swe odzwierciedlenie w corocznie uchwalanych budżetach, lecz wynikają z ustaleń perspektywicznych, a co najważniejsze – są skorelowane z możliwościami ich sfinansowania zarówno ze środków własnych, jak i zewnętrznych. Jak podaje autor ta metoda zarządzania nastawiona jest na opracowywanie i realizowanie skutecznych strategii rozwoju i wynikających z nich programów i planów działania.

Zarządzanie strategiczne jako forma zarządzania Gminą Męcinka

We współczesnej metodyce zarządzania organizacji zaleca się stosowanie koncepcji zarządzania strategicznego, które winno być silnie powiązane z działaniami marketingowymi. Jak podaje literatura (M. Ziółkowski) w myśl tej koncepcji zarządzanie strategiczne jest przemyślanym, perspektywicznie zaplanowanym, skutecznie zorganizowanym i efektywnie realizowanym oraz stale kontrolowanym procesem formułowania i wdrażania strategii rozwoju organizacji. Koncepcja ta skupia uwagę zarządzających organizacją na jak najlepszym wykorzystaniu własnych walorów i zasobów w długookresowej perspektywie. Chodzi tu o rozwój własnego (endogenicznego) potencjału, który w konsekwencji określa poziom atrakcyjności lokalizacyjnej i konkurencyjności organizacji w otoczeniu. Z kolei działania marketingowe wspomagają skuteczną i efektywną realizację ustaleń strategicznych. Podstawowym zadaniem marketingu jest rozpoznanie potrzeb, wymagań i oczekiwań potencjalnych klientów, a następnie dostarczenie produktów, które będą dla nich źródłem korzyści (użyteczności) w sposób bardziej skuteczny i efektywny niż konkurenci. Jak podaje autor ważne miejsce winny zajmować także problemy aktywnego kreowania pozytywnego wizerunku organizacji oraz zwiększania jej pozycji konkurencyjnej w otoczeniu. Jest to konkurencja o nowych mieszkańców, inwestorów zewnętrznych i środki finansowe, czyli w rezultacie o wymierne korzyści dla społeczności gminnej. Jak podaje autor od tego zależy

w dużej mierze rozwój gospodarczy, który jest wyznacznikiem realnych możliwości zaspokajania zbiorowych potrzeb mieszkańców.

Proces zarządzania gminą ma charakter aktywny i jest nastawiony na kreowanie perspektyw rozwoju tych jednostek (M. Lisiński). Dlatego też proces ten powinien być oparty na podejściu strategicznym rozumianym jako uporządkowany zbiór czynności od identyfikacji i oceny potencjalnych szans i zagrożeń otoczenia oraz ustalenia silnych i słabych stron jednostki samorządu terytorialnego (gminy), poprzez analizę możliwych opcji strategicznych, ich ocenę i wybór strategii do jej uszczegółowienia w postaci planów długo- i krótkoterminowych (taktycznych i operacyjnych). Efektem procesu planowania strategicznego jest strategia, która stanowi jeden z podstawowych instrumentów zarządzania.

Strategia Rozwoju Gminy Męcinka na lata 2015-2025 obowiązuje od listopada 2015r. Została przyjęta uchwałą nr XIII/92/2015 Rady Gminy Męcinka w dniu 26 listopada 2015. Strategia zakłada realizację trzech celów: I Gmina turystyczno – rekreacyjna, II Gmina Przedsiębiorcza, III Gmina o dobrych warunkach do zamieszkiwania.

III. Podstawowe informacje

Powierzchnia gminy: 14 751,37 ha

Liczba ludności: zameldowanych na pobyt stały i czasowy 5017 (stan na 31.12.2018r.), zameldowanych na pobyt stały 4 928 (stan na 31.12.2018r.)

Liczba sołectw: 14

Liczba miejscowości: 20

IV. Realizacja strategii rozwoju

1. Inwestycje infrastrukturalne

W 2018 r. zrealizowano inwestycje na kwotę 9 645 417,12 zł.

Budowa i wyposażenie żłobka w Męcince

Budowa wodociągu w Myślinowie

Budowa PBOŚ w Myślinowie

Budowa PBOŚ Kondratów, Pomocne, Muchów, Stanisławów

Budowa sieci wod – kan Osiedle Piotrowice

Budowa chodnika przy drodze wojewódzkiej w Chełmcu

Przebudowa i wyposażenie świetlicy wiejskiej w Chełmcu

Budowa chodnika przy drodze powiatowej w Kondratowie

Budowa chodnika i miejsc postojowych przy przedszkolu w Męcince
Przebudowa drogi powiatowej w Sichowie
Przebudowa skrzyżowania w Męcince
Odbudowa drogi gminnej w Pomocnem
Przebudowa drogi gminnej w Chełmcu
Odbudowa drogi gminnej w Słupie
Budowa drogi dojazdowej do Strefy Aktywności Gospodarczej w Nowej Męcince
Budowa parkingu w Małuszowie – I etap
Zakup rozsiewacza do piasku
Dotacja dla Powiatu Jaworskiego na odbudowę drogi w Przybyłowice – Małuszów (240 000 zł)
Utwardzenie terenu przy świetlicy w Kondratowie
Budowa miejsc postojowych i zagospodarowanie skweru publicznego przy skrzyżowaniu w Męcince
Umocnienie brzegów stawu w Sichówku i Piotrowicach
Zakup przystanków
Budowa windy do Urzędu Gminy w Męcince
Dotacja dla KPP w Jaworze na zakup samochodu (10 000 zł)
Zakup sprzętu dla OSP (dofinansowanie zakupu samochodu i wyposażenia dla OSP Przybyłowice)
Rozbudowa oświetlenia ulicznego wsi
Wykonanie projektu na termomodernizację obiektu świetlicy wiejskiej z przeznaczeniem na przedszkole
Budowa oświetlenia boiska sportowego w Męcince
Wykonanie projektów stref aktywności – placów zabaw

Uchwała budżetowa na 2018 r. zakładała realizację 42 zadań inwestycyjnych na kwotę 10 177 813,66 zł. Poziom wykonania wydatków inwestycyjnych to 94,7%. W ciągu roku zrealizowano w całości 28 zadań, realizację 5 zadań z różnym stopniem zaawansowania. Natomiast pozostałe 9 zadań przewidziano do realizacji w kolejnych latach: budowa otwartych stref aktywności – placów zabaw w Męcince (przy przedszkolu), w Przybyłowicach oraz w Pomocnem (przy przedszkolu) – przygotowano projekty, budowa chodnika przy drodze

wojewódzkiej w Sichowie (zlecony projekt budowlany), wykup parku w Piotrowicach (trwają uzgodnienia z konserwatorem zabytków oraz właścicielem terenu), termomodernizacja świetlic wiejskich w Słupie, Sichówku, Pomocnem (przygotowano audyty energetyczne, projekty budowlane, samorząd oczekuje na nabory wniosków o dofinansowanie inwestycji), budowa świetlicy wiejskiej w Myślinowie (pozyskano działkę budowlaną od KOWR, przygotowano projekt budowlany), budowa zatoki autobusowej w Chroślicach (przygotowywany jest projekt budowlany, trwają uzgodnienia z DSDiK), budowa mieszkań socjalnych w Piotrowicach (pozyskano działkę budowlaną od KOWR, przygotowywany jest projekt budowlany), budowa drogi osiedlowej w nowej Męcince (przygotowano dokumentację).

2. Realizacja budżetu obywatelskiego i funduszu sołectkiego

W 2018 r. Gmina Męcinka przeznaczyła 140 000 zł na realizację zadań w ramach budżetu obywatelskiego. Wykonano następujące zadania: remont i wyposażenie świetlicy w Chełmcu, wyposażenie placu zabaw w Chroślicach, zagospodarowanie skweru publicznego w Męcince, wykonanie placu zabaw w Muchowie, utwardzenie terenu przy świetlicy wiejskiej w Kondratowie, remont remizy OSP Małuszów, dotacja na remont dachu zabytkowego kościoła w Sichowie, zakup stołów i ławek plenerowych w Słupie, umocnienie brzegów stawu w Sichówku.

W 2018 r. Gmina Męcinka zrealizowała zadania w ramach funduszu sołectkiego na kwotę 193 715, 34 zł . Wykonano następujące zadania:

w Chroślicach – remont i doposażenie świetlicy wiejskiej, zakup strojów ludowych dla zespołu;

w Męcince – zagospodarowanie skweru publicznego na skrzyżowaniu, zakup strojów dla kabaretu;

w Sichowie – remont dachu zabytkowego kościoła (dotacja);

w Sichówku – doposażenie kuchni świetlicy wiejskiej;

w Słupie – doposażenie kuchni świetlicy wiejskiej, remont pomieszczenia;

w Małuszowie – zagospodarowanie terenu publicznego przy kościele i boisku;

w Przybyłowicach – remont i doposażenie świetlicy wiejskiej,

w Kondratowie – budowa chodnika przy świetlicy wiejskiej, zakup sprzętu dla OSP Pomocne;

w Pomocnem – doposażenie świetlicy wiejskiej, zakup sprzętu dla OSP Pomocne;

w Stanisławowie – zakup bramek na boisko sportowe, remont świetlicy wiejskiej,

w Muchowie – montaż lamp przy boisku sportowym, zakup toalet mobilnych, zakup pojemników na odpady, doprowadzenie wody do terenu boiska sportowego, zakup wyposażenia dla OSP Pomocne, zakup wyposażenia dla zespołów folklorystycznych;

w Chełmcu – zakup namiotów, ław i stołów plenerowych, zakup nagłośnienia do świetlicy, wykonanie przyłącza elektrycznego w parku w Chełmcu.

3. Opieka społeczna

W Gminie Męcinka funkcjonuje Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, który od 2016 roku ma nową siedzibę pod adresem Męcinka 85. W GOPS Męcinka zatrudnionych jest 9 osób.

Budżet GOPS w Męcince w 2018 r. wynosił 5 854 518,54 zł, z czego 938 845,11 zł pochodziło z budżetu Gminy Męcinka.

Z analizy danych o korzystających z pomocy społecznej wynika, że panuje tendencja wzrostowa osób uprawnionych do świadczeń, przy czym biorąc pod uwagę kryterium ubóstwa liczba korzystających jest z kolei malejąca. Wynikać to może z niezmiennego od kilku lat kryterium dochodowego, przy jednoczesnym, corocznym wzroście płacy minimalnej. Generalnie głównymi przesłankami do korzystania z pomocy społecznej jest bezrobocie (poziom rosnący), niepełnosprawność i długotrwała choroba (poziom porównywalny, bez znaczących wzrostów lub spadków), bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzeniu gospodarstwa domowego, przy czym liczba rodzin wielodzietnych jest prawie niezmienna. Z powodu alkoholizmu objęto pomocą ok. 1 % ogólnej liczby klientów.

Pomimo, że maleje liczba osób uprawnionych do zasiłków okresowych to liczba świadczeń utrzymuje się na porównywalnym poziomie. Analizując liczbę świadczeń rodzinnych i dodatków jak np. dodatek z tytułu urodzenia dziecka można stwierdzić, że tendencje pokrywają się z tendencjami z danych OPS.

W przypadku świadczeń z powodu wielodzietności czy potrzeby ochronymacierzyństwa liczba świadczeń w obu instytucjach ukazuje tendencję zniżkową, lecz spadek jest stopniowy, bez drastycznych skoków wśród liczby uprawnionych. Pozostałe dane, jak dodatki mieszkaniowe, świadczenia alimentacyjne, opłacanie składek na ubezpieczenie zdrowotne czy świadczenia na prace społecznie użyteczne utrzymują się na praktycznie niezmiennym poziomie.

Od 02 stycznia 2018 r. został zatrudniony asystent rodziny. Koszt wynagrodzenia asystenta rodziny w 2018 r. wyniósł – 21 600 zł, z czego 5 710 zł zostało pozyskane w ramach „Programu asystent rodziny i koordynator rodzinnej pieczy zastępczej na rok 2018”. Łączna liczba rodzin objętych pracą asystenta rodziny narastająco – 12 – a liczba dzieci w tych rodzinach 22.

W 2018 r. za 8 dzieci umieszczonych w rodzinie zastępczej spokrewnionej i rodzinie niezawodowej ponieśliśmy odpłatność w wysokości – 15 192,31 zł.

W 2018 roku wszystkie sołectwa Gminy Męcinka poprzez organizowanie na swoim terenie szeregu imprez propagowały wartości rodzinne poprzez włączanie w ich organizację i zabawę całych rodzin.

Jako realizatorzy gminnego programu wspierania rodziny na lata 2018-2020 zostały wpisane również szkoły funkcjonujące na terenie gminy tj. Zesół Szkolno Przedszkolny w Piotrowicach i Zespół Szkół w Męcince. Podjęto również współpracę Charytatywnym Stowarzyszeniem Niesienia Pomocy Osobom Uzależnionym, Współzależnionym oraz Ofiarom przemocy Azyl w Jaworze.

Projekt pod nazwą „Kreatywne Poniedziałki” prowadzony był od 1 marca 2018 roku do 31 grudnia 2018 roku i miał na celu wspomaganie rodzin z terenu gminy Męcinka w wychowaniu dzieci i organizacji dla nich atrakcyjnej formy spędzania czasu wolnego. Zajęcia w ramach projektu prowadzone były przez wolontariuszkę.

W 2018 r. realizowany był Gminny Program Rozwiązywania Problemów Alkoholowych i Przeciwdziałaniu Narkomanii. Na realizację programu przeznaczono 69 000 zł. Środki te przeznaczone zostały na prowadzenie punktu konsultacyjnego, w ramach którego w 2018 r. udzielono 145 konsultacji, w tym 90 kobietom i 55 mężczyznom. Środki programu przeznaczono także na zajęcia profilaktyczne podczas wakacji, ferii, szkolenia i wyjazdy terapeutyczne dla osób

uzależnionych i współuzależnionych.

4. Gminna służba zdrowia

Gminny Ośrodek Zdrowia w Piotrowicach funkcjonuje w oparciu o główną siedzibę w Piotrowicach oraz punkty lekarskie w Męcince i Pomocnem. W GOZ zatrudnionych jest dwóch lekarzy pediatrów, będących jednocześnie lekarzami medycyny rodzinnej, lekarz neurolog pełniący funkcję lekarza medycyny rodzinnej, specjalista chorób wewnętrznych – alergolog w trakcie specjalizacji, specjalista urolog. Dodatkowo swoje usługi świadczą angiolog, ginekolog, urolog, ortopeda i endokrynolog.

Liczba zadeklarowanych pacjentów w Gminnym Ośrodku Zdrowia w Piotrowicach przedstawia się następująco:

2015 r. – 3365 osób

2016 r. – 3405 osób

2017 r. – 3328 osób

2018 r. – 3501 osób

2019 r. – 3970 osób

Odnotowuje się wzrost o 605 osób tj. o 18 % odnosząc się do roku bazowego 2015.

W okresie od 2 marca 2018 roku do 31 grudnia 2018 roku w Gminnym Ośrodku Zdrowia w Piotrowicach funkcjonowała bezpłatna rehabilitacja dla osób w wieku 60 + z terenu Gminy Męcinka. Rehabilitacja dla seniorów sfinansowana została z budżetu Gminy Męcinka w kwocie 17 000 zł. Celem przedsięwzięcia jest zwiększenie komfortu życia osób po 60 + z dysfunkcją narządu ruchu poprzez włączenie ich do programu rehabilitacji i zachęcenie do zwiększenia aktywności fizycznej. W okresie trwania programu skorzystało ok. 160 osób 60+, którym wykonano 5410 zabiegów.

W okresie od 2 stycznia 2018 roku do 31 grudnia 2018 roku w Gminnym Ośrodku Zdrowia w Piotrowicach funkcjonowała Poradnia Rodzinna, która oferuje pomoc osobom indywidualnym, parom, małżeństwom i rodzinom, a także osobom borykającym się z problemem uzależnienia. Działalność Poradni Rodzinnej sfinansowana została z budżetu Gminy Męcinka w kwocie 12 400 zł.

Zestawienie sprzętu i wyposażenia zakupionego w 2018 r.

| Lp. | Nazwa sprzętu | j.m. | ilość |
|------------|------------------------------|-------------|--------------|
| 1. | Urządzenie krioterapeutyczne | Szt. | 1 |
| 2. | Lampa zabiegowa | Szt. | 2 |
| 3. | Leżanka drewniana | Szt. | 1 |
| 4. | Leżanka metalowa | Szt. | 3 |
| 5. | Stół do badań niemowląt | Szt. | 5 |
| 6. | Szafa skrytkowa | Szt. | 1 |
| 7. | Biurko lekarskie | Szt. | 1 |
| 8. | Krzesła do poczekalni | Szt. | 15 |
| 9. | Zestaw informatyczny w GOZ | Kpl. | 1 |

Wartość projektu **31 818,11 zł**

- Dotacja z budżetu Gminy Męcinka 30.000,00 zł;
- Wkład własny 1.818,11 zł

Akcje 2018 r.

- spirometria - bezpłatna konsultacja lekarza pulmonologa w zakresie chorób płuc;
- „Piknik stomatologiczny” - przegląd stomatologiczny połączony z zabawą zorganizowany wspólnie z Caritas Polska;
- „Wspólnie pokonamy Raka- Dzień Dawcy Szpiku”;
- „ Akcja profilaktyczna z okazji Dnia Matki” - poziom Vit D3
- „Stop nowotworom piersi” - jeden czwartek w miesiącu 5 pań;
- „STOP NOWOTWOROM” – badanie markerów nowotworowych
- bezpłatna konsultacja z dietetykiem Kliniknym oraz analiza składu masy ciała;
- bezpłatne szczepienia przeciwko Pneumokokom – dzieci ur. 2013-2016
- bezpłatne badanie słuchu;
- bezpłatne badanie wzroku;
- szczepienia przeciw grypie;
- 20 lutego konferencja dla nauczycieli, pracowników GOPS oraz służby zdrowia – w ramach partnerstwa Męcinka, Krotoszyce, Ruja.

5. Edukacja

Gmina Męcinka w 2018 r. przeznaczyła na funkcjonowanie oświaty 6 272 388,93 zł, z czego 3 922 757 zł pochodziło z subwencji budżetu państwa, natomiast 2 349 631 zł z budżetu gminy Męcinka.

W skład systemu gminnej oświaty wchodzi:

- Zespół Szkół w Męcince, w ramach którego funkcjonuje pełnowymiarowe przedszkole, szkoła podstawowa, gimnazjum.

Liczba uczniów: 263 (stan na 09.2018r.), liczba dzieci uczestniczących do przedszkoli 90 (stan na 09.2018r.).

Liczba zatrudnionych nauczycieli: 34, w tym 31 w pełnym wymiarze czasu pracy, 3 w niepełnym wymiarze czasu pracy, co przekłada się na 32,16 etatów.

- Zespół Szkolno – Przedszkolny w Piotrowicach, w ramach którego funkcjonuje Szkoła Podstawowa w Piotrowicach oraz przedszkole. Liczba uczniów 154 (stan na 09.2018r.). Liczba dzieci uczestniczących do przedszkoli 57 (stan na 09.2018r.).

Liczba zatrudnionych nauczycieli: 27, w tym 18 w pełnym wymiarze czasu pracy, 9 w niepełnym wymiarze czasu pracy, co przekłada się na 22,55 etatów.

W 2018 r. w szkołach realizowany był projekt edukacyjny „Rozwój kompetencji kluczowych drogą do sukcesu”, na który Gmina Męcinka pozyskała dofinansowanie w wysokości 801 346 zł. Samorząd pozyskał również dotację z Ministerstwa Sportu na realizację bezpłatnych zajęć z nauki pływania w ramach programu „Umiem pływać”.

Dzieci korzystające z edukacji przedszkolnej Gminy Męcinka mają również możliwość korzystania z bezpłatnych zajęć z nauki pływania.

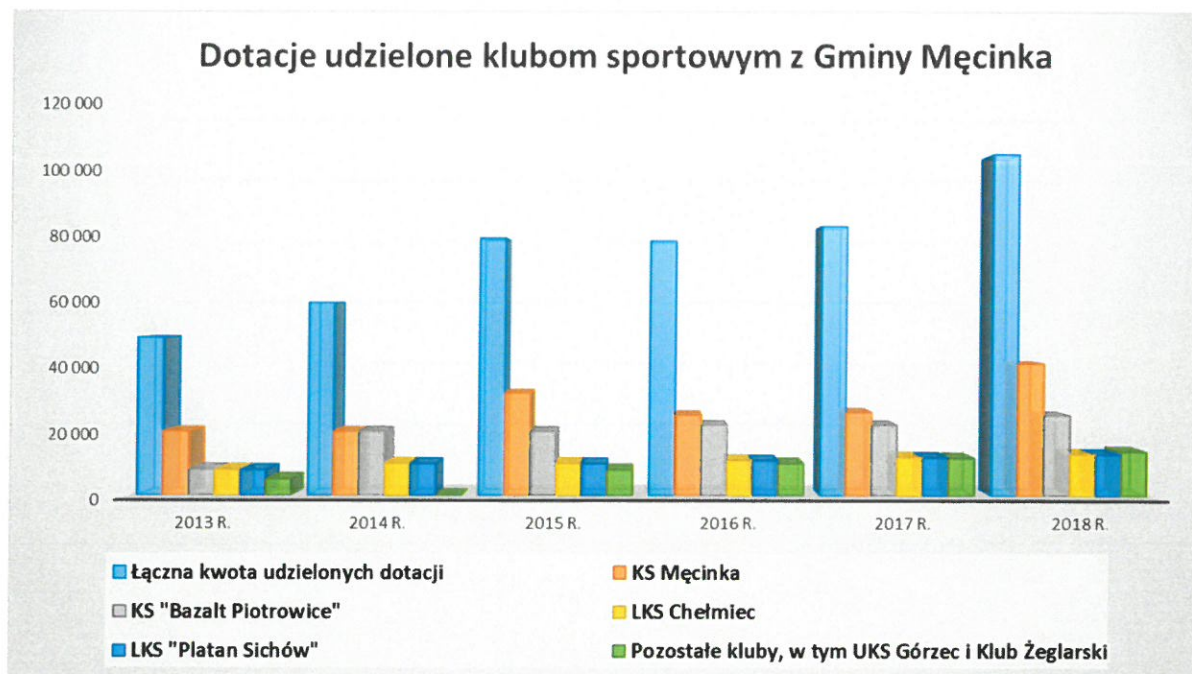
W przedszkolach gminnych z inicjatywy samorządu realizowane są programy innowacyjne: Kulinarne przedszkole w Piotrowicach oraz Przedszkole Małego Księcia w Męcince.

W ramach Systemu Motywacyjnego Wójta Gminy Męcinka 20 uczniów za poprawę wyników w nauce wyjeżdża na bezpłatne wakacyjne obozy kajakowe. Klasy obu szkół z najwyższą średnią wyjeżdżają na wycieczkę do Parku Rozrywki Energylandia. System Motywacyjny Wójta Gminy Męcinka finansowany jest z budżetu Gminy Męcinka.

Ponadto w szkołach realizowane są dodatkowe programy i zajęcia pozalekcyjne.

Gmina Męcinka do końca 2018 r. przekazywała dotację na funkcjonowanie niepublicznego punktu przedszkolnego w Pomocnem w kwocie 140 839,68 zł.

6. Sport



1. Kluby sportowe z terenu Gminy Męcinka otrzymują dotacje z budżetu gminy na swoją działalność – wg tabeli powyżej.
2. Turniej Lata o Puchar Wójta Gminy Męcinka, to impreza, która jest podziękowaniem dla klubów sportowych działających na terenie Gminy Męcinka za krzewienie sportu oraz promowanie zdrowego trybu życia. Turniej organizowany jest przez Wójta Gminy Męcinka oraz Sylwestra Rudźca Wiceprzewodniczącego Rady Powiatu Jaworskiego. Wydarzeniu patronuje Poseł na Sejm RP Elżbieta Witek, która przedsięwzięcie wspiera zarówno finansowo jak i rzeczowo.
3. Dzięki pozyskanym dotacjom z Ministerstwa Sportu i Turystyki zorganizowane zostały dodatkowe zajęcia z piłki nożnej oraz piłki ręcznej. W tym roku również pozyskano dwie dotacje w wysokości 25 tys. zł z MSiT na prowadzenie zajęć z piłki nożnej, tenisa stołowego oraz piłki siatkowej

4. Bieg Rzepakowa Dycha cieszy się zainteresowaniem zarówno dorosłych sportowców, jak i dzieci, dlatego też w 2017r. imprezę rozbudowano o kategorię „dzieci”. Uczestnicy otrzymują medale, nagrody i poczęstunek, jednakże najważniejsza jest dobra zabawa.
5. Współpraca przy organizacji wyścigu samochodowego TARMAC MASTER na terenie Gminy Męcinka.
6. Olimpiada Malucha organizowana jest dzięki współpracy Gminy Męcinka z Karkonoską Państwową Szkołą Wyższą w Jeleniej Górze. W wydarzeniu uczestniczą uczniowie szkół z Męcinki i Piotrowic.
7. Najmłodszy piłkarze z KS „Bazalt” Piotrowice oraz KS Męcinka otrzymali stroje sportowe, które zostały sfinansowane z budżetu Gminy Męcinka.
8. Przedszkolaki z gminnych przedszkoli uczą się bezpłatnie pływać. Jest to możliwe dzięki nawiązanej współpracy z Kopalnią Surowców Skalnych w Bartnicy, która sponsoruje zajęcia prowadzone z profesjonalnym instruktorem dr Jackiem Falkenbergiem Szkółka Pływacka Delfinek.
9. Organizacja zajęć lekkoatletycznych dla naszych uczniów była możliwa dzięki pozyskanej przez Gminę Męcinka dotacji z budżetu państwa. Dzieci i młodzież w ramach projektu „Las” wzięły również udział w olimpiadzie zajmując pierwsze miejsce.
10. W Męcince uruchomiona została filia szkoły tanecznej KDance Studio. Poprzez udostępnienie do tego celu gminnej sali widowiskowej dzieci z terenu Gminy Męcinka ponoszą niższe opłaty za lekcje tańca.
11. Gminny Klub Żeglarski „Cysterska Brać”. Podczas zajęć młodzi ludzie rozwijają nie tylko swoje pasje, zainteresowania, ale biorą udział w niezwyklej przygodzie. Zajęcia zorganizowane ze środków finansowych z budżetu Gminy Męcinka.
12. Spływ kajakowy Czarną Hańczą to nagroda dla uczniów szkół Gminy Męcinka w ramach Systemu Motywacyjnego Wójta.
13. Gminny Klub Żeglarski „Cysterska Brać”. Podczas zajęć młodzi ludzie rozwijają nie tylko swoje pasje, zainteresowania, ale biorą udział w niezwyklej przygodzie. Zajęcia zorganizowane ze środków finansowych z budżetu Gminy Męcinka.
14. Kluby sportowe z KS Męcinka oraz KS „Bazalt” Piotrowice organizują mecze towarzyskie, w których udział biorą kluby sportowe w innych gmin oraz miast.

Wspólne spotkania na boisku to nie tylko możliwość pokazania swoich umiejętności ale przede wszystkim integracja i aktywnie spędzony czas.

15. Sportowych emocji nie zabrakło w Gminie Męcinka podczas Mistrzostw Świata w piłce nożnej. Na uczestników strefy kibica zorganizowanej w parku w Piotrowicach oprócz emocji piłkarski zapewniono wiele atrakcji.

7. Działania na rzecz seniorów

7.1. Bezpłatna rehabilitacja w Gminnym Ośrodku Zdrowia w Piotrowicach

W okresie od 2 marca 2018 roku do 31 grudnia 2018 roku w Gminnym Ośrodku Zdrowia w Piotrowicach osoby w wieku 60 + mogły bezpłatnie korzystać z usług rehabilitacyjnych. Bezpłatna rehabilitacja dla seniorów sfinansowana została z budżetu Gminy Męcinka w kwocie 17 000 zł.

7.2. Organizacja zajęć rękodzielniczych, rozrywkowych i edukacyjnych

W 2018 r. Gmina Męcinka realizowała akcję „Październik i listopad miesiącami seniorów”, w ramach którego w świetlicach Gminy Męcinka organizowane były zajęcia rękodzielnicze, warsztaty fotograficzne i kulinarne oraz spotkania edukacyjne z lekarzami.

8. Działania kulturalne i integracja społeczna

8.1 Gminna Biblioteka Publiczna w Męcince

W Gminie Męcinka funkcjonuje Gminna Biblioteka Publiczna w Męcince z punktami bibliotecznymi w Przybyłowicach, Piotrowicach i Pomocnem.

Biblioteka zajmuje się popularyzacją czytelnictwa oraz prowadzeniem zajęć edukacyjnych, rękodzielniczych i kulturowych. Pracownicy GBP uczestniczą w organizacji wydarzeń społeczno – kulturowy w Gminie Męcinka.

W 2018 r. budżet GBP wyniósł 243 574,15 zł, w tym 234 000 zł pochodziło z budżetu Gminy Męcinka, 5 700 zł z pozyskanej dotacji z Biblioteki Narodowej (na zakup książek), 4000 zł z darowizny na organizację spektakli teatralnych dla dzieci.

W 2018 r. w GBP zatrudnionych było 4 osoby tj. 1 osoba na pełny wymiar etatu – p.o. kierownika, 1 osoba na ½ etatu w filii w Przybyłowicach, 1 osoba na ½ etatu w filii w Pomocnem, 1 osoba na ¼ etatu – księgowa.

8.2 Przedsięwzięcia społeczno – kulturowe, których organizatorem jest Gmina Męcinka

Celem przedsięwzięć społeczno – kulturowych organizowanych przez Gminę Męcinka jest kultywowanie tradycji oraz budowanie tożsamości lokalnej i społeczeństwa obywatelskiego w oparciu o wartości wynikające z kultury narodowej i tradycji ludowych. Celem jest integracja społeczności lokalnej oraz promocja Gminy Męcinka.

Najważniejszym wydarzeniem społeczno – kulturowym organizowanym przez Gminę Męcinka są Dożynki Gminne. W przedsięwzięcie to zaangażowane są wszystkie sołectwa gminne, radni, ochotnicze straże pożarne i wielu mieszkańców.

Ponadto organizowane są:

- Bieg Gminy Męcinka „Rzepakowa Dycha” – we współpracy z Karkonoską Państwową Szkołą Wyższą z Jeleniej Góry oraz sołectwem Chełmiec. W organizację imprezy zaangażowane są szkoły z Męcinki i Piotrowic oraz OSP Męcinka, OSP Małuszów, OSP Przybyłowice i OSP Pomocne.
- Gminny Dzień Dziecka – w organizację zaangażowane są szkoły Gminy Męcinka, OSP funkcjonujące na terenie Gminy Męcinka, sołectwo, w którym w danym roku odbywa się impreza, Gminny Ośrodek Zdrowia w Piotrowicach, Gminna Biblioteka Publiczna w Męcince, Gminne Koło Pszczelarskie oraz podmioty prywatne np. KD Studio z Jawora, stowarzyszenie rajdowców i wiele innych.
- Turniej Lata o Puchar Wójta Gminy Męcinka – rozgrywki w piłce nożnej dla klubów sportowych działających na terenie Gminy Męcinka oraz dzieci i młodzieży. W organizacji imprezy uczestniczą kluby KS Bazalt Piotrowice, KS Męcinka, KS Chełmiec, KS Platan Sichów, jednostki OSP funkcjonujące na terenie Gminy Męcinka.
- 11 listopada - uroczyste obchody rocznicy Odzyskania przez Polskę Niepodległości – we współpracy z Zespołem Szkół w Męcince.
- Gminna Wigilia Mieszkańców – organizowana we współpracy z sołectwami Gminy Męcinka.
- Kolędowanie na ludowo – to wydarzenie, które organizowane jest w celu podziękowania zespołom ludowym Gminy Męcinka za całoroczną współpracę i aktywność na rzecz krzewienia kultury ludowej.

W organizacji każdej imprezy aktywnie uczestniczą radni, sołtysi, rady sołeckie, zespoły ludowe Ojry Bis z Męcinki, Piotrowiczanki, Perła z Przybyłowic, Chrośliczanie, Rusałki spod Czartowskiej Skałki z Pomocnego, zespół strażacki Iskierki, kabaret Żmije z Męcinki, stowarzyszenia lokalne i wielu niezrzeszonych w żadnych ugrupowaniach mieszkańców.

Gmina Męcinka wspiera finansowo i organizacyjnie również inne wydarzenia przygotowywane przez sołectwa Gminy Męcinka oraz organizowaną od kilkudziesięciu lat Pielgrzymkę na Kalwarię w Męcince.

9. Bezpieczeństwo

Ochroną przeciwpożarową na terenie Gminy Męcinka zajmują się cztery ochotnicze straże pożarne: OSP Męcinka (KSRG), OSP Małuszów (KSRG), OSP Pomocne i OSP Przybyłowice.

W 2018 r. na bezpieczeństwo publiczne i ochronę przeciwpożarową z budżetu Gminy Męcinka przeznaczono kwotę 490 737,87 zł.

Jednostki dysponują następującymi samochodami:

- OSP Męcinka: samochód średni Mann GBA 2017, Samochód lekki Ford 2006, samochód średni Mercedes GBA 1971, ponton ratowniczy z silnikiem
- OSP Pomocne samochód lekki GBA Mitsubishi Fuso 2017
- OSP Przybyłowice samochód lekki ratowniczo – gaśniczy Opel Movano 2018
- OSP Małuszów samochód średni Renault GBA 1994

Jednostki OSP posiadają sprzęt do ratownictwa drogowego oraz sprzęt do udzielania pomocy przedmedycznej. Z przeprowadzonej diagnozy wynika, że w celu poprawy bezpieczeństwa na terenie Gminy Męcinka konieczny jest zakup łodzi ratowniczej dla OSP Przybyłowice oraz karetki transportowej dla OSP Męcinka.

W 2018 r. Gmina Męcinka rozpoczęła specjalizację jednostek OSP, a mianowicie: OSP Męcinka jako jednostki ratownictwa medycznego, OSP Małuszów jako jednostki ratownictwa drogowego, OSP Pomocne jako jednostki poszukiwawczej, OSP Przybyłowice jako jednostki ratownictwa wodnego.

W celu podnoszenia kwalifikacji jednostek OSP, Gmina Męcinka nawiązała współpracę partnerską z GOPR Grupą Karkonoską oraz WOPR Oddziałem

Dolnośląskim. Druhowie wzięli udział w specjalistycznych szkoleniach z udziałem wyżej wymienionych podmiotów.

10. Ochrona zabytków

W Gminie Męcinka funkcjonuje Gminna Ewidencja Zabytków.

Gmina Męcinka udziela dotacji na prace restauratorskie przy zabytkach znajdujących się na terenie Gminy Męcinka wpisanych do Rejestru Zabytków.

W 2018 r. z budżetu Gminy Męcinka na ten cel udzielono dotacje w łącznej kwocie 59 437, 82 zł, tj.:

- 10 000 zł dotacji dla Parafii w Męcince – przeznaczono na konserwację obrazów w kościele w Chełmcu,
- 10 000 zł dla Parafii w Pomocnem – przeznaczono na remont kościoła w Kondratowie.
- 10 000 zł dla Parafii w Słupie – przeznaczono na remont kościoła w Sichowie,
- 29 437,82 zł dla Parafii w Słupie - w związku z decyzją mieszkańców, którzy na zebraniach wiejskich w Sichowie i Stanisławowie przeznaczyci część środków funduszu sołectkiego na remont dachu zabytkowego kościoła.

Koniecznym uznaje się opracowanie w przyszłych latach Gminnego Programu Ochrony Zabytków, w którym określone zostaną kierunki wsparcia i strategii ochrony obiektów zabytkowych na terenie Gminy Męcinka.

11. Mienie komunalne

Składniki mienia Gminy Męcinka objęte prawem własności:

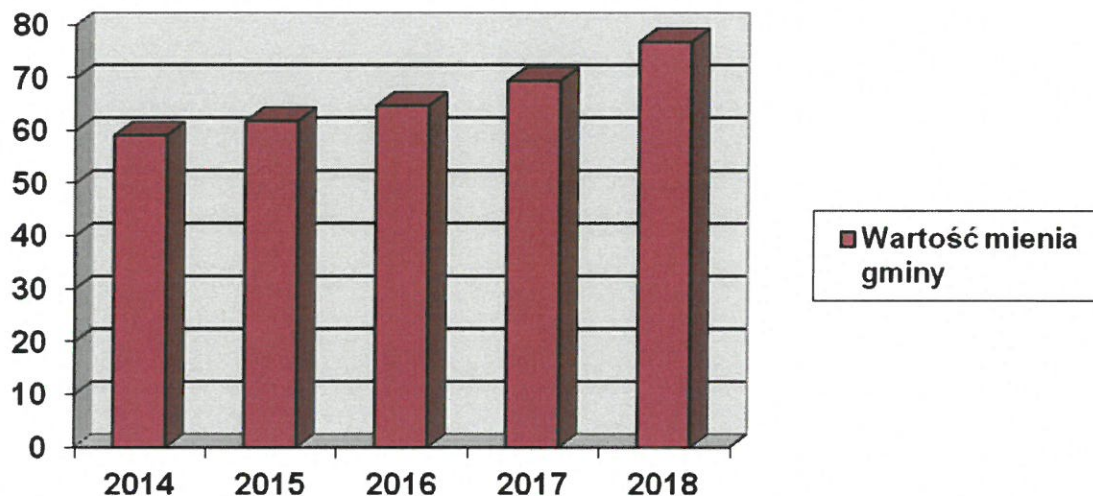
Dane w tys. zł

| L.p. | Nazwa środków trwałych | Stan mienia na | Wzrost wartości | Zmniejsze nie wartości | Stan na 31.12. |
|------|------------------------|----------------|-----------------|------------------------|----------------|
| | | | | | |

| | | 01.01.2018 | mienia | mienia | 2018 r. |
|----|---|---------------|--------------|------------|---------------|
| 1. | Grunty (grupa 0) | 2.408 | 148 | 2 | 2.554 |
| 2. | Budynki i lokale (grupa 1) | 16.482 | 1.019 | 205 | 17.296 |
| 3. | Obiekty inżynierii lądowej (g2) | 46.660 | 6.706 | 8 | 53.358 |
| 4. | Maszyny i urządzenia (g 3-6) | 873 | 38 | 56 | 855 |
| 5. | Środki transportu (grupa 7) | 1.567 | 28 | 128 | 1.467 |
| 6. | Narzędzia, przyrządy, ruchomości i wyposażenie (g 8) | 1.501 | 285 | 415 | 1.371 |
| | OGÓŁEM WARTOŚĆ MIENIA | 69.491 | 8.224 | 814 | 76.901 |

Na przestrzeni 2018 r. wartość mienia komunalnego wzrosła o 7,41 mln. zł. i na koniec roku wynosi 76,9 mln. zł. W okresie ostatnich czterech lat nastąpił wzrost wartości mienia gminy o 17,7 mln zł. co stanowi o 30% w porównaniu do 2014 r.

W mln. zł



Rys. 1. Wartość mienia komunalnego w latach 2014 – 2018.

Wykorzystanie mienia gminnego

1. Gospodarka gruntami;

1) Grunty stanowiące własność gminy - 382,9636 ha, z tego ;

a) rolne - 58,8804 ha (bez zmian)

b) lasy - 8 ha, (bez zmian)

c) pozostałe - 316,0832 ha (zmniejszenie o 1,3283 i zwiększenie o 0,3693)

2) Grunty w użytkowaniu wieczystym - 21 ha ;

a) rolne - 12 ha (bez zmian)

b) pozostałe - 9 ha (bez zmian)

2. Budynki i obiekty komunalne ;

W zasobach komunalnych gminy na dzień 31.12.2018 r. znajduje się;

1) 15 budynków mieszkalnych, w tym :

a) - 4 budynki ze 100 % udziałem gminy, w których znajduje się 6 lokali mieszkalnych.

b) - 11 budynków, które stanowią współwłasność z osobami fizycznymi, w budynkach tych znajdują się 43 lokale, z tego:

- 20 lokali stanowiące własność gminy, co stanowi 46,51%

- 23 lokali stanowiących własność osób fizycznych = 53,49%

Ogółem liczba lokali mieszkalnych stanowiących własność gminy wynosi 26 lokali.

2) 4 lokale użytkowych o łącznej powierzchni 188,91 m².

3) świetlice wiejskie – 12

4) remizy OSP - 4

5) budynki szkolne – 4

6) ośrodki zdrowia – 2

7) żłobek - 1

8) budynki po byłych ośrodkach zdrowia - 1

9) budynek biurowy – 1

10) przystanki – 33

3. Infrastruktura komunalna :

1) **drogi** ; gmina jest właścicielem 115,05 km dróg gminnych z tego ;

- drogi publiczne 17,05 km w tym;
 - > drogi asfaltowe – 17,050 km
- drogi wewnętrzne – 98 km w tym ;
 - > drogi asfaltowe – 16,416 km
 - > drogi tłuczniowe – 29,891 km
 - > drogi gruntowe – 51,7 km

2) wodociągi - posiada 13 miejscowości o łącznej dł. – 77,529 km

3) gazociągi – posiada 3 miejscowości o łącznej długości – 9 km

4) kanalizacja - posiada 9 miejscowości o łącznej dł. – 59,470 km i 128 szt. PBOŚ w 5 miejscowościach na terenie górskim.

5) cmentarze – na terenie Gminy znajdują się 4 cmentarze komunalne w miejscowościach Chełmiec, Małuszów, Sichów i Męcinka, które zajmują 2,31 ha.

6) obiekty sportowe – obiekty sportowe zajmują 7,81 ha, w tym 4,30 ha to boiska sportowe z niewielkim zapleczem socjalnym, użytkowane przez cztery kluby sportowe. Pozostałą powierzchnię zajmują obiekty sportowe przy szkołach w Męcince i Piotrowicach, przy obiekcie gminnym w Pomocnem oraz place zabaw we wszystkich 14 miejscowościach.

7) zieleń - tereny zielone Gminy Męcinka odgrywają ważną rolę z uwagi na fakt, iż część terenu gminy zajmuje Park Krajobrazowy Chełmy. Komunalne tereny zielone zajmują 10 ha z tego: - lasy komunalne – 5 ha, - parki – 5 ha.

Najcenniejszym elementem zieleni komunalnej są zabytkowe parki w obrębie wsi Sichów i Chełmiec. Liczny starodrzew rosnący w tych parkach to pomniki przyrody. Wśród nich są między innymi tulipanowce amerykańskie, platany klonolistne, dęby szypułkowe, lipy szerokolistne, kasztanowce białe, klony, wiąz szypułkowy i cisy pospolite. Wiek najstarszych drzew przekracza 150 lat.

Zmiany w mieniu komunalnym gminy Męcinka od 1 stycznia do 31 grudnia 2018 r.

1. Sprzedaż mienia w cenach brutto:

- > działka Nr 184/13 o pow. 01652 Męcinka – 80.501,04 zł.
- > działka nr 735/4 o pw. 0,2851 Męcinka – 19.019,50 zł.
- > działka nr 784,3 o pw. 0,0204 Męcinka – 11.070,00 zł.

- > działka nr 146 o pow. 0,1650 Kondratów – 31.066,00 zł.
- > działka nr 735,3 o pow. 0,2121 Piotrowice - 108.080,10 zł.
- > działka nr 735,4 o pow. 0,0205 Piotrowice – 2.952,00 zł.
- > działka nr 238 o pow. 0,4471 Pomocne + budynek – 275.730,00 zł.
- > lokal mieszkalny Nr 1 w budynku w Męcince 110 + grunt 0,0129ha – 15.860,00

4. Mienie nabyte przez gminę ;

- > działka nr 814 o pow. 0,2966 Piotrowice – nieodpłatnie od KOWR
- > działka nr 222/30 o pow. 0,0245 Małuszów
- > działka nr 222,31 o pow. 0,0462 Małuszów
- > działka nr 222/32 o pow. 0,0020 Małuszów za 3 działki 27.000,00 zł.

Dochody z mienia komunalnego.

Art. 5 ust. 2 pkt. 4 ustawy o finansach publicznych stanowi, że do dochodów z mienia jednostki samorządu terytorialnego zalicza się w szczególności:

- a) wpływy z umów najmu, dzierżawy i innych umów o podobnym charakterze,
- b) odsetki od środków na rachunkach bankowych,
- c) odsetki od udzielonych pożyczek i od posiadanych papierów wartościowych,
- d) dywidendy z tytułu praw majątkowych.

Ogółem z mienia gminnego w 2018 r. osiągnięto dochody 1.871.680,62 zł z tego:

- ze sprzedaży mienia – 669.366,50 zł
- czynsz dzierżawny za grunty gminne – 10.255,55 zł.
- użytkowanie wieczyste gruntów – 20.274,65 zł.
- czynsz najmu gminnych lokali mieszkalnych i użytkowych – 64.441,03 zł.

- odsetki od nieterminowych opłat czynszu i dzierżawy – 783,77 zł.
- dzierżawy pod maszt telef. – 39.578,64
- sprzedaż wody i odbiór ścieków – 1.037.156,62 zł.
- odsetki od nieterminowych opłat za wodę i ścieki – 4.263,72 zł.
- dochody z wynajmu świetlic wiejskich – 13.202,00 zł.
- wykup miejsca na cmentarzach komunalnych – 4.200,00 zł.
- odsetki z lokat bankowych – 8.158,14 zł.

Udziały w spółkach

Na dzień 31 grudnia 2018 r. Gmina Męcinka posiadała 448 udziałów po 500 zł. każdy na łączną kwotę 224.000 zł. w Przedsiębiorstwie Gospodarki Komunalnej „SANIKOM” Sp. z o.o. z siedzibą w Lubawce ul. Nadbrzeżna 5A. zgodnie z uchwałą Rady Gminy z dn. 15.10.2010 roku. Gmina posiada w tej spółce 2,28% udziałów.

Hipoteki – ustanowiona została hipoteka umowna na nieruchomości gminnej, zabudowanej budynkiem Gimnazjum, położona w Męcince oznaczona w księdze wieczystej KW 25743 prowadzonej przez Sąd Rejonowy w Jaworze. Jest to zabezpieczenie pożyczki zaciągniętej w 2008 r. w WFOŚIGW we Wrocławiu na budowę kanalizacji Słup – Chroślice – Męcinka na kwotę 2.758.200 zł. Na dzień 31 grudnia 2018 r. do spłaty pozostało 1.723.200, spłata pożyczki rozłożona w ratach do roku 2023.

V. Informacje finansowe za 2018

Dochody Gminy Męcinka za 2018r. osiągnęły poziom 28 264 537,46 zł, co stanowi 98,8 % planu. Z tego, dochody bieżące wyniosły 22 963 715,52 zł, dochody majątkowe 5 300 821,94 zł. Wydatki budżetu gminy w 2018 r. wyniosły 31 454 286,55 zł, co stanowi 94,7 % planu rocznego, z tego wydatki bieżące 21 808 869,43 zł, a wydatki majątkowe 9 645 417,12 zł.

Na dzień 31.12.2018 r. zadłużenie gminy stanowiło 30,2 % wykonanych dochodów budżetu.

Szczegółowe informacje dotyczące wskaźników finansowych za 2018 r. znajdują się w rocznym sprawozdaniu z wykonania budżetu Gminy Męcinka za 2018r. będące załącznikiem nr 1 do zarządzenia nr 22/2019 Wójta Gminy Męcinka z dnia 26 marca

2019r. w sprawie przyjęcia rocznego sprawozdania z wykonania budżetu Gminy Męcinka za 2018r.

VI. Wnioski i proponowane kierunki rozwoju

Zarządzanie strategiczne jednostką samorządu terytorialnego wymaga dokonywania analizy w okresie co najmniej kilku lat. Odnoszenie się we wnioskach jedynie do jednego roku byłoby bezcelowe i nie wyczerpywałoby istoty obranego modelu zarządzania i realizowanej strategii w kontekście długofalowego rozwoju.

Od 2015 r. do 2019 r. samorząd Gminy Męcinka podejmował przedsięwzięcia realizujące cel strategiczny III. Z uwagi na zidentyfikowane problemy społeczne dotyczące braku przedszkoli i żłobka, niski poziom edukacyjny, bardzo niski standard służby zdrowia, brak wodociągów w czterech miejscowościach oraz nieuporządkowana gospodarka ściekowa na ok. 50 % gminy zdecydowano o konieczności zrealizowania inwestycji mających na celu poprawę standardu życia mieszkańców w tym pierwszorzędym zakresie. Inwestycje w wyżej wymienionym okresie czasowym realizowane były w głównej mierze z zewnętrznych środków finansowych (dotacje, pożyczki).

Z uwagi na konieczność zapewnienia finansowania usług publicznych na odpowiednim poziomie oraz świadomość ewolucji potrzeb społeczności lokalnej od 2019 za zasadne uznaję przekierowanie potencjału inwestycyjnego na obszary w ramach priorytetów I i II. Szczególną uwagę w mojej ocenie należy zwrócić na utworzenie i realizację polityki związanej z rozwojem przedsiębiorczości (kontynuacja tworzenia terenów inwestycyjnych, wdrażanie przyjaznej polityki podatkowej, pozyskiwanie inwestorów). Realizacja przedsięwzięć z zakresu celu strategicznego III powinna być realizowana jedynie w niezbędnym zakresie. Za niezwykle istotne uznaję opracowanie polityki marketingowej terenów inwestycyjnych. Zapewnienie dochodów do budżetu gminy w przyszłych latach uwarunkowane jest pozyskaniem inwestorów zapewniających w miarę stabilne wpływy, dzięki którym możliwa będzie realizacja usług publicznych na poziomie odpowiadającym potrzebom społeczności lokalnej.

Propozycja aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Męcinka

Dotychczas obowiązujące zapisy strategii:

WIZJA: Gmina Męcinka to aktywna i przedsiębiorcza wspólnota lokalna. Rozwija się w oparciu o potencjał kulturowy i przyrodniczo – krajobrazowy, wykorzystując atuty położenia w centrum bogatego i otwartego regionu Dolnego Śląska.

Propozycja aktualizacji:

WIZJA: Gmina Męcinka to bezpieczne miejsce do życia. Wspólnota lokalna korzysta z wysokiego poziomu usług publicznych. Funkcjonująca przedsiębiorczość, walory przyrodnicze oraz doskonała lokalizacja sprawiają, że społeczność lokalna rozwija się na wielu płaszczyznach.

Dotychczas obowiązujące zapisy strategii:

MISJA: Misją Gminy Męcinka jest wspieranie przedsiębiorczości, aktywności społecznej i zrównoważonego rozwoju. Inwestycja w kapitał ludzki jest gwarantem rozwoju Gminy Męcinka.

Propozycja aktualizacji: Misją Gminy Męcinka jest tworzenie przyjaznych warunków do zamieszkiwania w oparciu o dobry dostęp i wysoki poziom usług publicznych, tworzenie przyjaznych warunków do rozwoju przedsiębiorczości i turystyki. Inwestycja w kapitał ludzki jest gwarantem rozwoju Gminy Męcinka.

CELE STRATEGICZNE

Dotychczas obowiązujące zapisy strategii:

I.GMINA TURYSTYCZNO - REKREACYJNA

Funkcję turystyczno-rekreacyjną wyznaczają główne atuty Gminy Męcinka (zasoby przyrodniczo-krajobrazowe i kulturowe). Gmina oferuje turystom możliwość aktywnego wypoczynku, rekreacji w oparciu o potencjał agroturystyki, turystyki aktywnej i kulturowej oraz kwalifikowanej. Niezbędne jest kształtowanie oferty turystycznej gminy poprzez kreację produktów turystycznych i marki turystycznej oraz podnoszenie jakości usług turystycznych. Jakość tych usług zależy od jakości infrastruktury turystycznej. Modernizacja, budowa i rozbudowa tej infrastruktury powinna być ukierunkowana na tworzenie warunków do uprawiania turystyki z wykorzystaniem walorów przyrodniczych i kulturowych. Ważne jest także budowanie i promocja produktów turystycznych.

Propozycja aktualizacji: GMINA TURYSTYCZNO - REKREACYJNA Kształtowanie rozwoju turystyki w oparciu o zbiornik wodny Słup. Przygotowanie planistyczne terenów, budowa infrastruktury (drogi, ścieżki rowerowe, wod-kan). Opracowanie

i wdrażanie programu promocji terenu (w tym opracowanie marki turystycznej „Żarek” – podwodna wieś).

Dotychczas obowiązujące zapisy strategii:

II. GMINA PRZEDSIĘBIORCZA

Obejmuje działania ukierunkowane na kształtowanie postaw przedsiębiorczych w szczególności w pożądanym branżach: turystycznej i usług okołoturystycznych, produkcji zdrowej żywności, produktów lokalnych, przetwórstwa lokalnych surowców naturalnych oraz nowych technologii energetycznych bazujących na odnawialnych zasobach energii. Obejmuje również działania poprawiające atrakcyjność inwestowania na obszarze gminy w branżach kluczowych dla lokalnej gospodarki.

Propozycja aktualizacji: GMINA PRZEDSIĘBIORCZA Przygotowanie planistyczne terenów inwestycyjnych, uzbrojenie techniczne terenów inwestycyjnych. Opracowanie i wdrażanie programu promocji terenów inwestycyjnych (w tym nawiązanie współpracy z instytucjami otoczenia biznesu). Realizacja przyjaznej polityki podatkowej dla przedsiębiorców. Realizacja edukacyjnych programów dotyczących przedsiębiorczości w szkołach gminnych.

Dotychczas obowiązujące zapisy strategii:

III. GMINA O DOBRYCH WARUNKACH DO ZAMIESZKIWANIA

Obszar gminy stanowi atrakcyjną przestrzeń do życia. Atrakcyjną przestrzeń tworzy zarówno środowisko naturalne jak też odpowiednio rozwinięta infrastruktura społeczna oraz wysokiej jakości usługi publiczne. Gminę zamieszkują ponadto zintegrowani, przedsiębiorczy i otwarci mieszkańcy. Działania w ramach tego celu dotyczą integracji społecznej, jak i przestrzennej gminy. W sferze społecznej ważne są działania mające na celu wsparcie aktywności społecznej i budowanie lokalnej tożsamości mieszkańców gminy. Szczególną rolę w procesie integracji społecznej oraz kształtowaniu tożsamości lokalnej odgrywają organizacje pozarządowe. W sferze przestrzennej integracji obejmuje działania dotyczące zrównoważonego rozwoju infrastruktury technicznej i społecznej Gminy, jak również kształtowania przestrzeni pod kątem rozwoju turystyki (podniesienie walorów estetycznych, przestrzennych i funkcjonalnych), a także w celu poprawy jakości życia mieszkańców (infrastruktura sportowa, rekreacyjna, kulturalna).

Propozycja aktualizacji: III GMINA PRZYJAZNA DO ZAMIESZKIWANIA Przyjazna polityka podatkowa i opłat lokalnych. Wysoki standard służby zdrowia (rozszerzenie oferty usług medycznych). Wysoki poziom gminnej edukacji, w tym przedszkolnej (języki obce, nauka przedsiębiorczości). Kreowanie rozwoju mieszkańców i optymalizacja opieki społecznej. Aktywizacja zawodowa mieszkańców (żłobek). Rozwój kulturalny mieszkańców, integracja i budowa tożsamości społeczności lokalnej. Rozwój sportu (poprawa stanu infrastruktury). Poprawa estetyki gminy (inwestycje infrastrukturalne np. tereny zieleni i skwery publiczne). Poprawa bezpieczeństwa (infrastruktura drogowa, doposażanie i szkolenie OSP, oświetlenie uliczne). Zapewnienie podstawowej infrastruktury technicznej (wod – kan). Ochrona środowiska (porządkowanie gospodarki ściekowej, programy społeczne).

WÓJT

Mirosław Drzozowski